

REPORTE

TENDENCIAS

Latinoamérica

2025



Washington D.C. • Miami • Bogotá • Caracas



INTRODUCCIÓN

En 2025, América Latina atravesará un entorno complejo y en constante evolución, impulsado por fuerzas políticas, sociales y tecnológicas que redefinen las estructuras económicas y políticas tradicionales y exigen una capacidad de adaptación estratégica.

Este reporte de Opportunitas Advisors destaca las principales tendencias, que influyen en los riesgos que afectarán a la región en 2025, ofreciendo a líderes y tomadores de decisiones una visión integral de las nuevas dinámicas que modelan el entorno empresarial.

Su objetivo es proporcionar las herramientas necesarias para actuar con mayor conocimiento y precisión en un panorama marcado por la incertidumbre y el cambio constante.

TENDENCIAS





- 1** Aumento de la polarización política y conflictividad social
- 2** Desconsolidación democrática progresiva
- 3** Crecimiento de la influencia de la economía ilegal y el crimen organizado
- 4** Mayores presiones para implementar políticas redistributivas e intervencionistas.
- 5** Mayor influencia del ecosistema global de información en el comportamiento y percepciones de las grandes mayorías
- 6** Aumento del fenómeno migratorio en la región.
- 7** Aumento de los fenómenos climáticos extremos, mayor del cambio climático en los negocios, la regulaciones y la reputación.
- 8** Mayor integración e implementación de la IA en los negocios
- 9** Mayor impacto de los conflictos globales y geopolíticos en Latam

1

Aumento de la polarización política y conflictividad social

La polarización política y la creciente conflictividad social en América Latina han aumentado como resultado de una combinación de factores, como la radicalización de posturas políticas y sociales.

En muchos casos, los gobiernos adoptan narrativas simplistas de "buenos contra malos", lo que intensifica las divisiones ideológicas. En este contexto, las empresas pueden ser etiquetadas como responsables de problemas sociales dentro de algunos discursos políticos, lo que, en casos extremos, podría derivar en medidas intervencionistas o cambios regulatorios que afecten su operación.

La conflictividad social se intensifica debido a las demandas insatisfechas de la ciudadanía, que percibe un acceso limitado o deficiente a servicios básicos esenciales y menores oportunidades para progresar. Esta situación refleja una sociedad cada vez más impaciente y desencantada con las soluciones ofrecidas por las estructuras políticas tradicionales, lo que en muchos casos deriva en un incremento de las protestas. Como consecuencia, las tensiones en la región siguen escalando, poniendo en jaque la gobernabilidad y agravando el descontento social.

La polarización social y la conflictividad se agudizan debido al ecosistema global de información. Las redes sociales suelen amplificar discursos extremos y, con frecuencia, son manipuladas por actores con intereses específicos, lo que facilita la propagación de desinformación y refuerza sesgos ideológicos.



IMPACTO EN EL SECTOR PRIVADO

En entornos marcados por una fuerte polarización, es común que actores políticos o instancias gubernamentales dirijan críticas o ataques hacia el sector privado, sectores específicos o empresas particulares. Estos señalamientos suelen buscar respaldar determinadas políticas o fortalecer narrativas promovidas desde el poder. En este contexto, las empresas enfrentan mayores riesgos reputacionales y el peligro de ser vistas como actores politizados o partidistas, lo que puede perjudicar su imagen y operaciones.

Asimismo, el discurso polarizador puede dar pie a políticas desfavorables para el sector privado, complicando su funcionamiento. La alta conflictividad social impacta directamente en los costos operativos, limitando la capacidad de las empresas para producir, operar y comercializar. A esto se suma la inestabilidad política creciente, que deteriora el ambiente de inversión, genera incertidumbre y expone al sector privado a posibles pérdidas económicas.

2

Desconsolidación democrática progresiva

El [Índice de Democracia 2024](#) de The Economist reportó que América Latina experimentó su noveno año consecutivo de retroceso democrático. El puntaje promedio del índice regional cayó de 5.68 en 2023 a 5.61 en 2024, siendo la región con el peor desempeño en cultura política.

La desconsolidación democrática progresiva se refiere al debilitamiento gradual de los pilares fundamentales de la democracia, como los contrapesos institucionales, las garantías electorales y la participación ciudadana.

El deterioro de la calidad democrática tiene efectos que recorren todo el espectro político. Existen efectos circunstanciales en la dinámica política inmediata y se manifiestan en aspectos como el posible incremento de la polarización impulsada por las redes sociales, la fragmentación social, la erosión de la capacidad técnica de los funcionarios públicos, el aumento de la corrupción, la mayor participación de las fuerzas armadas en el gobierno y la política, la expansión de la pseudolegalidad y el crecimiento de la economía ilegal, entre otros. Además, hay efectos estructurales relacionados con la cultura democrática y el debilitamiento del Estado-nación.

El debilitamiento de contrapesos institucionales afecta la capacidad de supervisión entre poderes, ocasionando una acumulación excesiva de poder en el ejecutivo. Esto socava la gobernabilidad democrática y fomenta el autoritarismo. La erosión de la independencia judicial y legislativa debilita los mecanismos de rendición de cuentas, afectando la estabilidad y legitimidad de los sistemas democráticos.

El deterioro de las garantías electorales incluye la manipulación de procesos, restricciones a la competencia y disminución de elecciones libres. Este fenómeno reduce la confianza ciudadana en la democracia y favorece la aceptación de regímenes híbridos o autoritarios. La participación electoral disminuye cuando las instituciones fallan en asegurar procesos transparentes y legítimos.

La desconsolidación facilita la concentración de poder en líderes o partidos que minimizan el papel de las instituciones democráticas.

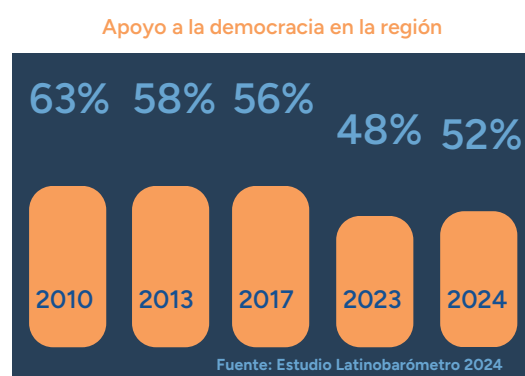
Este fenómeno, impulsado por desinformación y crisis políticas, da pie a liderazgos autoritarios que restringen derechos civiles y políticos, consolidando el poder mediante estrategias populistas y debilitando las estructuras democráticas fundamentales.

El debilitamiento del Estado se manifiesta en la pérdida de su capacidad para garantizar el orden, la seguridad y los derechos fundamentales. La corrupción, la falta de recursos y la influencia de economías ilegales erosionan la legitimidad estatal, agravando la desconfianza ciudadana y dificultando la aplicación de políticas democráticas efectivas.

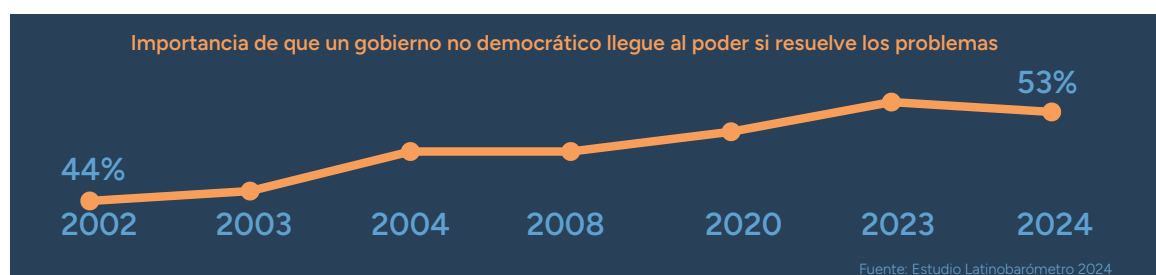
La democracia y la libertad económica están interconectadas; sistemas democráticos sólidos promueven mercados competitivos, transparencia y justicia. Sin embargo, la desconsolidación afecta la confianza en las instituciones económicas, promoviendo corrupción e inequidad. Esto genera un círculo vicioso donde el deterioro económico refuerza tendencias autoritarias y deslegitima aún más la democracia.

Los resultados del estudio Latinobarómetro 2024 confirman esta tendencia de desconsolidación democrática, evidenciando el debilitamiento institucional y una creciente aceptación del autoritarismo.

Aunque los resultados del estudio reflejan un leve aumento en el apoyo a la democracia en el 2024, siguen por debajo de niveles previos a 2017. El estudio sugiere que, las elecciones en países como Argentina y México han revitalizado la confianza, pero naciones como Perú y Bolivia enfrentan desafíos debido a conflictos internos.

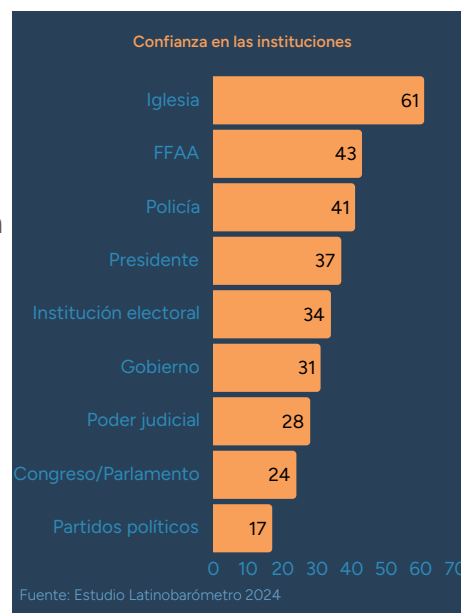


Otro dato relevante, revela que en 2024 el 53% de los encuestados indican que aceptarían un gobierno no democrático si este resolviera los problemas. Esta perspectiva refleja un pragmatismo preocupante frente a la estabilidad.



Los resultados del estudio también reflejan que en 2024, la confianza en las instituciones sigue disminuyendo en América Latina. La iglesia mantiene el nivel más alto de confianza con un 61%, seguidas por las Fuerzas Armadas (43%) y la policía (41%). Sin embargo, los partidos políticos (17%), el Congreso (24%), el poder judicial (28%) y el gobierno (31%) están por debajo de sus promedios históricos.

Paradójicamente, las instituciones básicas de la democracia presentan los niveles más bajos de confianza, mientras que las instituciones no democráticas como las Fuerzas Armadas generan mayor credibilidad. Esto confirma la tendencia del debilitamiento en el apoyo a las estructuras democráticas fundamentales.



IMPACTO EN EL SECTOR PRIVADO

La desconsolidación democrática progresiva, caracterizada por el debilitamiento paulatino de las instituciones democráticas, puede crear un entorno de inestabilidad regulatoria marcado por cambios abruptos e imprevisibles para las empresas. Esto incrementa el riesgo de regulaciones arbitrarias, así como la posibilidad de expropiaciones o nacionalizaciones sin compensación adecuada. El deterioro del Estado de Derecho también dificulta la resolución de disputas comerciales debido a sistemas judiciales menos independientes y más influenciados políticamente.

Además, la falta de contrapesos institucionales puede dar lugar a restricciones económicas como controles cambiarios o barreras comerciales. La incapacidad del Estado para garantizar servicios esenciales, justicia, seguridad territorial y el respeto al Estado de Derecho genera un entorno operativo inestable para las empresas. Paralelamente, el crecimiento de la economía ilegal plantea serios desafíos, incluyendo extorsión y amenazas a los activos y personal empresarial, lo que incrementa los costos operativos.

La economía ilegal, al introducir bienes y servicios fuera de regulación, fomenta una competencia desleal y afecta a las empresas legítimas. Asimismo, su influencia puede interrumpir las cadenas de suministro a través del control de rutas, bloqueos o sabotajes, agravando las dificultades para el sector privado.

3

Crecimiento de la influencia de la economía ilegal y el crimen organizado

El crecimiento de la influencia de la economía ilegal y el crimen organizado en América Latina tiene un impacto significativo tanto en la economía como en la estabilidad política de la región, impulsado principalmente por la debilidad institucional, la corrupción y la elevada informalidad económica.

Actividades ilícitas como el narcotráfico, la minería ilegal y el tráfico de personas no solo generan violencia y desestabilizan la seguridad pública, sino que también intentan influir en la formulación de políticas públicas para proteger y expandir sus operaciones. A medida que estos grupos criminales extienden su control sobre territorios y sectores económicos estratégicos, logran cooptar o corromper a autoridades, jueces y fuerzas de seguridad, lo que socava gravemente la capacidad del gobierno para garantizar el estado de derecho y perpetúa un círculo vicioso de impunidad e inseguridad.

El aumento del crimen organizado en América Latina se evidencia en países como Ecuador, México, Perú y Brasil, donde la violencia entre pandillas y el narcotráfico han disparado los homicidios. Ecuador lidera con un incremento alarmante registrando una tasa de homicidios de 5.7 por 100,000 en 2018 a 45.1 en 2023; mientras que en la región amazónica de Brasil, la violencia se intensifica con una tasa de homicidios de 34 por cada 100,000 habitantes en 2023, superando el promedio nacional de 22.8, impulsada por bandas criminales en expansión. Por otra parte México reportó cifras históricas de violencia política en el último ciclo electoral, con el mayor recuento de asesinatos políticos en la historia moderna: más de 129 eventos de violencia contra funcionarios y 102 asesinatos ocurrieron en estados estratégicos para el crimen organizado, destacando el nivel de riesgo y control que ejercen estos grupos en el proceso electoral. Adicionalmente, en Perú, según las encuestas, la inseguridad ciudadana es hoy el principal problema del país (50% a nivel nacional y 77% en Lima, según IEP Mar 2025).

Perú ha registrado un aumento del 35,9% en la tasa de homicidios entre 2023 y 2024, y enero de 2025 fue el mes más violento desde 2020. En particular, este aumento ha sido liderado por un crecimiento en el crimen organizado y la minería ilegal.

Además, las organizaciones criminales en América Latina han comenzado a utilizar la inteligencia artificial para maximizar sus beneficios económicos. Entre las aplicaciones más comunes se encuentran el uso de deepfakes para fraudes y extorsiones, la optimización de estafas financieras mediante procesos automatizados, la personalización de correos electrónicos fraudulentos para mejorar las técnicas de phishing y la instalación de malware más sofisticado. Estas tecnologías permiten a los grupos delictivos operar con mayor eficiencia, ampliar el alcance de sus actividades ilícitas y aumentar la sofisticación de sus operaciones.

Esta situación tiene un impacto negativo en la calidad de la democracia, ya que la pérdida de confianza de los ciudadanos en las instituciones puede llevarlos a optar por soluciones autoritarias que prometen restaurar el orden. De este modo, la influencia del crimen organizado no solo debilita las democracias emergentes, sino que también perpetúa un ciclo de violencia y corrupción que compromete profundamente el desarrollo económico y social de la región.

IMPACTO EN EL SECTOR PRIVADO

El crecimiento de la economía ilegal, el crimen organizado y la inseguridad en América Latina impacta gravemente al sector privado, obligando a las empresas a aumentar gastos en seguridad, lo que eleva costos operativos y reduce su competitividad.

Actividades ilícitas como la extorsión, el narcotráfico y la minería ilegal generan incertidumbre y desincentivan la inversión, afectando la planificación empresarial y limitando el crecimiento económico. Además, el crimen organizado se infiltra en sectores clave como la minería, corrompiendo los mercados y provocando interrupciones en las cadenas de suministro, lo que agrava aún más la situación para las empresas.

4

Mayores presiones para implementar políticas redistributivas e intervencionistas.

En América Latina, el incremento de la pobreza y la desigualdad son factores que siguen presentes retrasando la recuperación económica, esto genera una presión sobre los gobiernos para implementar políticas redistributivas e intervencionistas.

Estas políticas buscan mitigar el impacto de las crisis sociales y económicas, especialmente frente al aumento de la inflación y la crisis alimentaria global. Los gobiernos de la región han acudido a reformas fiscales y medidas de intervención que buscan redistribuir la riqueza y controlar los precios, justificándose en un esfuerzo por reducir las tensiones sociales.

En Colombia, Chile y República Dominicana se han propuesto reformas fiscales para enfrentar las demandas sociales y mejorar el equilibrio económico. En Brasil, después de haber aprobado una enmienda constitucional para reformar el sistema tributario, a principios de diciembre el Congreso estuvo ultimando el marco regulatorio necesario para implementar los cambios radicales. La reforma simplificará la estructura impositiva sobre el consumo del país, reemplazándola por dos gravámenes similares al IVA. En Colombia, el gobierno de Gustavo Petro intentó impulsar una reforma fiscal buscando recaudar 12 billones de pesos, que el Congreso no autorizó. En Chile, Gabriel Boric relanzó su propuesta de pacto fiscal, incluyendo medidas para aumentar impuestos a las rentas más altas y eliminar exenciones tributarias. En República Dominicana, el presidente Abinader planteó una reforma que incrementa los impuestos en varios rubros y elimina incentivos fiscales.

Las intervenciones estatales en los precios y tarifas de servicios públicos han sido prominentes en El Salvador, Colombia y Chile. Nayib Bukele ha combatido el aumento de precios de alimentos y congeló el alza de tarifas eléctricas. Gustavo Petro en Colombia ha intervenido las Entidades Prestadoras de Salud (EPS) y controlado tarifas de servicios públicos, especialmente en energía. En Chile, Gabriel Boric ha cuestionado la concesión de la empresa eléctrica Enel, ordenando su revisión debido a fallas en el servicio, y ha propuesto aumentar las sanciones a las empresas energéticas para priorizar el bienestar ciudadano.

Algunos Estados han mostrado una marcada propensión a intervenir, mediante regulaciones o participación directa, en el sector de recursos naturales y minerales estratégicos. Esta intervención responde al papel crucial que estos materiales desempeñan en el desarrollo económico, la soberanía nacional y el impulso a la transición energética global. Por ejemplo, en octubre de 2024, Claudia Sheinbaum promulgó un decreto orientado a reafirmar el control estatal sobre Pemex y la CFE, enfatizando su carácter público y estratégico.

Estas políticas suelen ser presentadas por los gobiernos como respuestas a la creciente desigualdad y a las presiones sociales. En la búsqueda de medidas que mitiguen el impacto de la inflación y prioricen el bienestar socioeconómico de la población, recurren con frecuencia a reformas de efectos inmediatos, pero de difícil sostenibilidad a largo plazo, como es el caso de algunas reformas fiscales o los controles de precios.

IMPACTO EN EL SECTOR PRIVADO

Las empresas pueden esperar un aumento de impuestos y eliminación de exenciones tributarias, lo que incrementa los costos operativos de las empresas, afectando su rentabilidad y capacidad de inversión.

Además, el control de precios y tarifas en servicios públicos reduciría los márgenes de ganancia, generando incertidumbre y desincentivando la inversión. Las empresas también podrían enfrentar costos laborales más elevados debido a incrementos salariales y reformas.

Este ambiente intervencionista también puede afectar la inversión extranjera directa, ya que los inversores anticipan mayores riesgos y una posible disminución en los retornos de su inversión, lo que afectaría negativamente el crecimiento económico del sector privado.

5

Mayor influencia del ecosistema global de información en el comportamiento y percepciones de las grandes mayorías.

El ecosistema global de información, impulsado por las redes sociales y la generación masiva de contenidos, ha transformado significativamente el acceso a la información y la manera en que se perciben los acontecimientos.

El ciclo de noticias de 24 horas permite que millones de personas conectadas generen y compartan narrativas que, con frecuencia, están guiadas por agendas políticas, económicas y sociales particulares. Este ecosistema está cada vez más influenciado por la inteligencia artificial, la cual amplifica la creación y difusión de contenidos falsos, como los deep fakes, que son difíciles de identificar y que erosionan la confianza pública.

La desinformación constituye uno de los principales desafíos en el ecosistema informativo global. Además, la creciente sofisticación de las herramientas de IA, junto con la monetización de contenidos y la falta de regulaciones claras, genera un entorno en el que las empresas, los gobiernos y las sociedades enfrentan desafíos constantes para gestionar el impacto de estas narrativas digitales. Esto incluye la amplificación de la confusión, y además socava la confianza en la información.

Según el Informe de Noticias Digitales 2024 del Instituto Reuters publicado en junio de 2024, un estudio global realizado por el centro de investigación con sede en la Universidad de Oxford, la proporción de personas que dijeron que confían “en la mayoría de las noticias la mayor parte del tiempo” cayó un 16 por ciento en Brasil durante los últimos seis años. Durante el mismo período, esa cifra cayó un 14 por ciento en México y un 11 por ciento en Argentina. Este estudio revela la creciente desconfianza en los medios tradicionales, influenciada por la polarización política y el rol de las redes sociales que favorecen la viralización de contenidos sensacionalistas o con sesgo político, exacerbando percepciones erróneas y fragmentando aún más la opinión pública.

IMPACTO EN EL SECTOR PRIVADO

Las empresas enfrentan un entorno cada vez más desafiante debido a la influencia del ecosistema global de información, donde una crítica o campaña negativa puede viralizarse rápidamente, afectando operaciones, valor de marca, relaciones con clientes y decisiones de compra. La naturaleza descentralizada de las redes sociales dificulta rastrear y contrarrestar estos ataques, obligando a las empresas a invertir en estrategias de comunicación que consoliden sus valores de marca y fortalezcan su capacidad de gestión de crisis.

Además, las redes sociales impactan directamente el go-to-market, transformando la comunicación con clientes, marcas y canales de venta, y creando retos dinámicos que exigen estrategias adaptativas y proactivas. Las narrativas negativas pueden alterar preferencias de los consumidores y repercutir incluso en el payroll, afectando la confianza de empleados y stakeholders. En este contexto, es esencial integrar monitoreo constante y tecnologías que mitiguen el impacto de la desinformación, asegurando respuestas rápidas y alineadas con los valores corporativos.



6

Aumento del fenómeno migratorio en la región

La migración en América Latina continúa siendo una tendencia marcada por varios factores que impulsan a miles de personas a buscar mejores condiciones en otros países, como la inestabilidad económica, la represión política y el impacto del cambio climático.



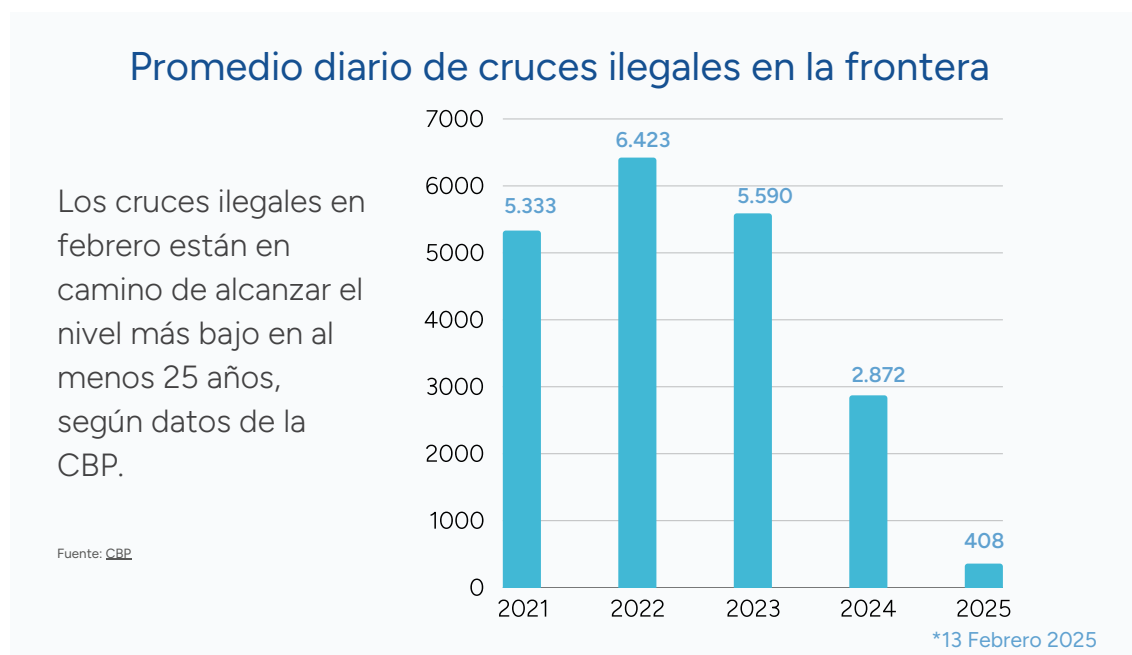
Los factores estructurales que han impulsado la migración de miles de latinoamericanos, como la inseguridad, la pobreza y la falta de oportunidades, continúan presentes en la región, lo que sugiere que los flujos migratorios persistirán en el mediano y largo plazo. En el caso específico de Venezuela, una eventual recesión económica y la pérdida de expectativas de mejora entre la población podrían incrementar las cifras de migración, aunque no con la misma intensidad observada en años anteriores.

El control migratorio ha sido una de las principales promesas de la administración de Donald Trump en su segundo mandato. Desde su asunción, se han intensificado las deportaciones masivas, se ha incrementado la presión sobre gobiernos latinoamericanos para aceptar migrantes retornados y se ha desplegado una narrativa disuasiva basada en el temor para frenar la llegada de nuevos migrantes a Estados Unidos.

Esta dinámica ha generado un fenómeno de flujo migratorio inverso, países como Panamá, Costa Rica y México enfrentan el desafío de gestionar un creciente número de migrantes repatriados, con implicaciones en empleo, asistencia social y estabilidad interna. Asimismo, las condiciones impuestas por Estados Unidos en los procesos de deportación han generado tensiones diplomáticas con países como Colombia y Brasil.

Foreign Policy reportó que en febrero 2025 solo 408 migrantes cruzaron hacia el norte a través del Tapón del Darién, una caída drástica en comparación con los más de 25,000 cruces mensuales durante gran parte de 2024. En México, las solicitudes de ayuda para regresar a los países de origen se triplicaron, mientras que las solicitudes de asilo alcanzaron entre 500 y 600 diarias, saturando el sistema.

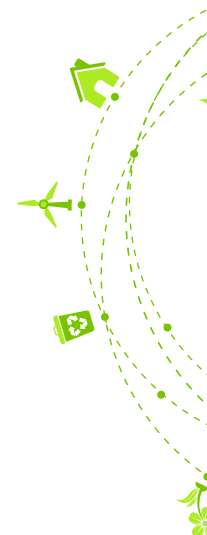
El siguiente gráfico refleja que los cruces ilegales en la frontera sur de EE.UU. cayeron drásticamente en febrero de 2025, alcanzando el nivel más bajo en al menos 25 años. La media diaria de cruces pasó de 6,423 en 2022 a solo 359 hasta ahora en febrero de 2025, lo que representa una reducción de más del 90% respecto a 2024. Esta disminución coincide con las medidas implementadas por la administración Trump, que incluyen el despliegue de tropas en la frontera, el fin de la política de “captura y liberación” y un refuerzo en las deportaciones y operativos del ICE.



Según cifras de la Agencia de la ONU para los Refugiados (ACNUR), a diciembre de 2024 más de 7,8 millones de venezolanos se encontraban fuera de su país de origen, lo que lo posiciona como el segundo desplazamiento más grande del mundo.

Un estudio realizado por Consultores 21 en marzo 2025 sobre la Diáspora Venezolana, reflejó que 1 de cada 3 venezolanos tiene deseos de irse del país, y un poco mas de 1/3 de éstos se irían este mismo año.

El estudio también revela que dentro de las preferencias migratorias, Estados Unidos sigue como principal destino, aunque pierde fuerza en esta última medición. Colombia y Chile se mantienen relativamente estables, España repunta, mientras Perú disminuye.



A pesar de la fuerte reducción del flujo migratorio hacia EE.UU., aún es temprano para determinar el impacto a largo plazo en los países receptores. Es probable que la presión migratoria persista, desplazándose hacia naciones como México, Colombia, Chile, Brasil y Argentina. La capacidad de estos países para absorber a los migrantes dependerá de sus políticas de asilo, su estabilidad económica y los acuerdos regionales.

IMPACTO EN EL SECTOR PRIVADO

La migración tiene el potencial de transformar los mercados laborales, aportando nuevos talentos y habilidades a los países receptores, mientras ocasiona la fuga de capital humano en los países de origen. Además, impulsa el flujo de remesas, lo que impacta positivamente en las economías locales al fortalecer el poder adquisitivo y aumentar la demanda de bienes y servicios.

Por otro lado, las empresas deben prepararse para enfrentar posibles tensiones sociales y económicas asociadas a la migración, ajustando sus estrategias y políticas para gestionar estos cambios de manera eficiente.

7

Aumento de los fenómenos climáticos extremos amplía el impacto en el entorno de negocios, regulaciones y reputación.

América Latina experimentó en 2024 un aumento de eventos climáticos extremos, con sequías prolongadas y variaciones impredecibles en los patrones de lluvia, generando inundaciones. Esto impulsará un aumento en la demanda de esfuerzos de adaptación climática y regulaciones para mitigar los riesgos derivados de estos cambios.

El cambio climático en América Latina provoca temperaturas más altas, alteraciones en las precipitaciones y fenómenos extremos como sequías e inundaciones. El calentamiento oceánico, el aumento del nivel del mar y la acidificación afectan ecosistemas, ciudades, infraestructuras, y los suministros de agua y alimentos, amenazando la salud y bienestar regionales.

Esto coincidió con un fenómeno identificado recientemente denominado "El Nuevo Niño" descubierto en el Pacífico Sur, que intensifica los efectos del cambio climático en la región. Este fenómeno puede generar eventos extremos como sequías, tormentas y olas de calor, afectando sectores clave como la industria eléctrica, debido a la disminución de los embalses y el aumento de la temperatura. Ante la mayor frecuencia y severidad de los eventos climáticos extremos, gobiernos y empresas reconocen la necesidad urgente de construir resiliencia y adoptar prácticas más sostenibles.

Por otro lado, en 2024, la crisis energética en América Latina se ha intensificado, generando apagones y racionamientos significativos, exacerbados por las sequías, la falta de inversión y una infraestructura deficiente. En Ecuador, la dependencia de la hidroelectricidad y las sequías intensas han llevado al país a racionar energía hasta diez horas diarias. En Brasil, la histórica sequía ha reducido la producción hidroeléctrica, obligando al uso de plantas térmicas de gas y diésel. México también ha experimentado apagones debido a olas de calor que elevaron la demanda de energía, mientras que en Colombia la escasez de lluvias ha afectado los niveles de los embalses, disminuyendo la generación hidroeléctrica y activando fuentes térmicas para evitar cortes.

La región enfrenta riesgos significativos debido a su geografía y factores socioeconómicos, lo que refuerza la presión para diversificar fuentes de generación, especialmente en regiones dependientes de recursos hídricos, para reducir la vulnerabilidad y asegurar la sostenibilidad a largo plazo.

El creciente impacto del cambio climático en América Latina también ha intensificado el escrutinio sobre las empresas en temas ambientales, sociales y de gobernanza (ESG).

Este mayor enfoque en la sostenibilidad se traduce en una creciente presión para que las empresas adopten medidas de adaptación climática, inversión en tecnologías limpias y una gestión ambiental responsable.

La relevancia de los temas ESG impulsa un aumento en el escrutinio gubernamental hacia las empresas, especialmente frente a la presión de la sociedad por mayor transparencia y responsabilidad.

A medida que los gobiernos refuerzan regulaciones, los grupos minoritarios, incluidos comunidades indígenas, étnicas y campesinas, incrementan sus demandas de inclusión y respeto a sus derechos en la actividad empresarial.

Esto refleja un entorno donde la sostenibilidad y el compromiso social no solo son expectativas públicas, sino requisitos regulatorios, lo que obliga a las empresas a abordar estos desafíos con acciones concretas para prevenir riesgos reputacionales y cumplir con estándares cada vez más estrictos.

IMPACTO EN EL SECTOR PRIVADO

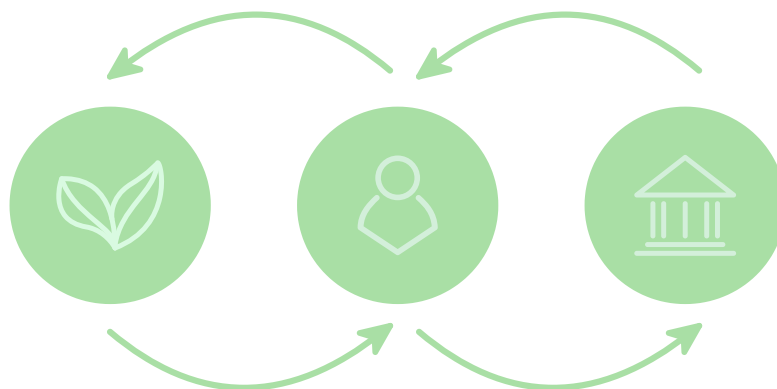
Las empresas deben adaptarse a regulaciones ambientales más estrictas y a una mayor demanda por prácticas sostenibles. Esto requiere inversiones significativas en tecnologías limpias y ajustes operativos para cumplir con los nuevos estándares. La presión por parte de consumidores e inversores para adoptar prácticas responsables también está aumentando, así como los costos operativos derivados de la necesidad de implementar medidas de adaptación y resiliencia climática.

Además, la incertidumbre climática dificulta la planificación de inversiones a largo plazo, afectando el crecimiento empresarial en múltiples sectores.

Por otra parte, el aumento de interrupciones en la cadena de suministro y pérdidas operativas debido a fenómenos climáticos extremos incrementa los costos para las empresas. Así, las empresas podrían enfrentarse a un aumento en los costos de seguros debido al mayor riesgo de desastres naturales.

El creciente escrutinio en temas ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) está ejerciendo una presión significativa sobre el sector privado. Las empresas se enfrentan a regulaciones ambientales más estrictas, que exigen inversiones en tecnologías limpias y ajustes operativos para reducir su impacto ambiental. Al mismo tiempo, consumidores e inversores demandan prácticas sostenibles, premiando a las empresas responsables y castigando a aquellas con un historial deficiente.

Este nuevo panorama obliga a las empresas a cumplir con nuevos estándares de transparencia para evitar acusaciones de "greenwashing", lo que implica proporcionar datos confiables y comunicar claramente sus acciones en materia ESG para mantener la confianza pública y la competitividad en el mercado.



8

Crecimiento de la aplicación de la IA en los negocios y gobiernos en Latam

La inteligencia artificial (IA) se consolida como un pilar estratégico en la transformación digital de América Latina, impulsada por iniciativas tanto gubernamentales como del sector privado.

Su adopción está creciendo en diversos sectores clave, como la manufactura, los servicios financieros, la salud y la educación, con el propósito de incrementar la eficiencia operativa, optimizar procesos de toma de decisiones y generar nuevas oportunidades de negocio. Este avance posiciona a la IA no solo como una herramienta tecnológica, sino como un catalizador para la innovación y la competitividad en la región.

Aunque la región aún se encuentra rezagada en comparación con los líderes mundiales en la adopción e implementación de inteligencia artificial, tanto los gobiernos como las empresas están realizando importantes inversiones en infraestructura digital, programas de capacitación y el desarrollo de políticas públicas para cerrar esta brecha. El potencial económico de la IA es considerable, y su integración tiene el potencial de impulsar el crecimiento económico, mejorar la competitividad y fomentar la innovación en diversos sectores a lo largo de América Latina.

La creciente demanda global por regular la inteligencia artificial (IA) y sus aplicaciones está marcando un nuevo estándar, como lo ejemplifican los lineamientos de la Unión Europea, diseñados para promover un desarrollo e implementación responsables. En este contexto, es altamente probable que algunos países de América Latina se enfrenten a la necesidad de establecer marcos regulatorios específicos para el uso de la IA en el sector privado, lo que podría redefinir las prácticas empresariales y los criterios de cumplimiento.

Paralelamente, los gobiernos de la región están empezando a incorporar algoritmos de IA en sus procesos de toma de decisiones, una tendencia que tiene el potencial de transformar áreas clave como las licitaciones públicas y los sistemas de fiscalización. Esto representa tanto una oportunidad como un desafío para las empresas, que deberán adaptarse a un entorno regulatorio en evolución mientras aprovechan las ventajas competitivas que ofrece la tecnología. La anticipación y comprensión de estas dinámicas será esencial para mitigar riesgos y capitalizar las oportunidades emergentes.

IMPACTO EN EL SECTOR PRIVADO

La integración de la inteligencia artificial (IA) está redefiniendo el entorno operativo de las empresas en América Latina, desafiándolas a adaptarse a un marco regulatorio en evolución y a crecientes demandas tecnológicas. La creciente complejidad de las leyes de protección de datos, las normativas de localización y las consideraciones éticas plantean no solo retos operativos, sino también riesgos reputacionales relacionados con el uso responsable de la IA. Si bien las estrategias nacionales y la inversión en infraestructura digital están fomentando el avance tecnológico, la adopción desigual de estas herramientas amenaza con ampliar las brechas económicas y sociales, lo que subraya la necesidad de políticas inclusivas y colaboraciones público-privadas para equilibrar el desarrollo.

Un desafío crítico es la resistencia laboral frente a la automatización, que está transformando sectores y desplazando tareas tradicionales. Este cambio puede generar tensiones sociales e incertidumbre laboral si no se acompaña de iniciativas sólidas de reskilling y upskilling que permitan a los trabajadores adaptarse a roles de mayor valor agregado. Para las empresas, esto representa una oportunidad de fortalecer su competitividad mediante la inversión en talento local y tecnología. Sin embargo, este esfuerzo también incrementa los costos operativos, requiriendo estrategias claras para maximizar el retorno de la inversión mientras se mitigan los riesgos sociales y económicos asociados con la transición tecnológica.

9

Mayor impacto de los conflictos globales y geopolíticos en Latam

El orden mundial atraviesa un período de transformación acelerada e impredecible. Las reglas del juego internacional se erosionan a medida que las grandes potencias priorizan abiertamente sus intereses estratégicos.

Los organismos multilaterales tienen cada vez menos capacidad de mediar entre los intereses de los países, aumentando el riesgo de conflictos regionales e incluso globales. Las tensiones en Medio Oriente, la prolongada guerra en Ucrania y la competencia estratégica entre Estados Unidos, China y Rusia están redefiniendo alianzas tradicionales y erosionando la estabilidad geopolítica. La relación entre EE. UU. y la Unión Europea muestra crecientes fracturas y divergencias. En este escenario de incertidumbre, América Latina queda particularmente expuesta a impactos económicos y diplomáticos adversos como consecuencia de los cambios geopolíticos.

En este contexto, un conflicto geopolítico no solo afecta a las naciones directamente involucradas, sino que sus repercusiones se extienden a nivel global, impactando cadenas de producción y distribución. Conflictos específicos, como las tensiones comerciales y tecnológicas entre China y Estados Unidos o la crisis en Medio Oriente, incluyendo el conflicto entre Israel y Palestina, ejercen presiones adicionales sobre los países de Latinoamérica.

Como región, a raíz de estos conflictos recientes somos más sensibles a estos conflictos geopolíticos, más interdependientes y conectados con el comercio global, lo que genera tensiones diplomáticas y un aumento en precios debido a problemas de suministro, afectando tanto a consumidores como a gobiernos locales que enfrentan nuevos desafíos.

La guerra de intereses entre Estados Unidos, China y Rusia deja a algunos países de América Latina, como Brasil, en una situación delicada. Desde la invasión de Ucrania por Rusia, Estados Unidos ha abogado por medidas más estrictas que afectan indirectamente a empresas latinoamericanas con lazos comerciales en Rusia, exponiéndose a riesgos reputacionales y posibles sanciones si están vinculadas a entidades sancionadas. La expansión de empresas chinas en sectores clave, como la tecnología y la energía, junto con la dependencia de América Latina en el mercado chino, resalta la importancia de este país como socio estratégico para países como Perú, Chile, Venezuela, Brasil y Panamá.

Esta relación plantea riesgos debido a los controles de exportación estadounidenses sobre empresas chinas como Huawei, lo que podría interrumpir las cadenas de suministro y complicar la entrega de productos en la región. A esto se suma el ascenso de Trump al poder, que podría intensificar las guerras arancelarias con China y afectar las relaciones comerciales con países latinoamericanos como México, generando inestabilidad y presión sobre las economías de la región.

La crisis entre Israel y Palestina ha desatado diversas reacciones en América Latina, subrayando la complejidad de posicionarse en el conflicto, especialmente debido a las significativas comunidades judía y palestina en la región. Por ejemplo, el presidente de El Salvador, Nayib Bukele, se alineó en contra de Hamas y comparó a este grupo con las maras salvadoreñas, mientras que Colombia rompió relaciones diplomáticas con Israel por su respuesta militar en Gaza. A nivel internacional, el conflicto también ha impactado en los mercados debido a la importancia del Medio Oriente en la producción energética, con el precio del petróleo subiendo un 7.5% una semana después de los ataques.

Los recientes ataques de insurgentes hutíes en el Mar Rojo también han tenido un impacto significativo en América Latina, principalmente a través de las repercusiones económicas globales. La interrupción de esta importante vía marítima, que canaliza una gran porción del tráfico global de contenedores y suministros energéticos, ha obligado a muchas navieras a tomar rutas más largas y costosas. Esto se traduce en un aumento en los precios del petróleo y del gas natural, afectando a países de la región como Argentina, Brasil y México. Además, los aumentos en los costos de seguros y transporte inciden en los precios de bienes de consumo, impactando directamente a las economías latinoamericanas en un momento de inflación.

IMPACTO EN EL SECTOR PRIVADO

Los conflictos geopolíticos y globales generan significativos desafíos para el sector privado en América Latina. El aumento de costos operativos, impulsado por el encarecimiento de insumos y transporte, tiene un efecto en la rentabilidad de las empresas. Las tensiones entre grandes potencias incrementan el riesgo reputacional, especialmente para aquellas con vínculos comerciales en países sancionados, exponiéndose a medidas restrictivas.

Además, la inestabilidad en los mercados reduce la inversión extranjera y genera incertidumbre. Estos factores, junto con el impacto en la demanda de productos, obligan a las empresas a ajustar estrategias para mantenerse competitivas en un entorno cada vez más volátil.

Referencias

1 Aumento de la polarización política y conflictividad social

Arocha, María Fernanda, Joe Crisetig, and Julia Lins Franciotti. ["Regional Overview Latin America and the Caribbean October 2024."](#) ACLED, 8 Nov. 2025.

["Brazil's Polarization Is Here to Stay Even As Politicians Have \(Mostly\) Dialed Down the Rhetoric."](#) Americas Quarterly, 4 Mar. 2024.

["Ecuador, Peru, Colombia and Now Bolivia — Street Protests Paralyze Another South American Nation."](#) FirstPost, 16 Dec. 2024.

Glatky, Genevieve, and María Silvia Trigo. ["Weeks of Upheaval Have Paralyzed This South American Nation. Here's Why."](#) The New York Times, 15 Dic. 2024.

["Hate Speech and Political Polarization Threaten Costa Rica's Free Press."](#) The Tico Times, 18 July 2024

Kessle, Gabriel, and Gabriel Vommaro. ["Polarization and Political Conflict in Latin America in the Aftermath of the Left Turn: Challenges for Democracy in Latin America."](#) The Review of Democracy, 6 Nov. 2024.

Lewin, Juan Esteban. ["Petro Aprovecha las Diferencias Entre los Camioneros Para Deslegitimar el Paro."](#) El País, 6 Sept. 2024.

Mc Cubbin, Ricardo. ["Más de 200 Conflictos Sociales en Perú Están Activos: Estas Son los Departamentos Donde Más Casos Se Registran."](#) Infobae, May 8, 2024.

["Venezuela: Una Represión Sin Precedentes Sumerge a la Nación en una Grave Crisis de Derechos Humanos, Dice la Misión Independiente."](#) Naciones Unidas, 17 Sept. 2024.

2 Desconsolidación democrática progresiva

["Costa Ricans Polarized Over Jaguar Law."](#) The Tico Times, 9 Julio 2024.

Daniels, Joe, and Michael Stott. ["Colombia's Leftist Leader Turns Radical with Bid to Rewrite Constitution."](#) Financial Times, 10 Mayo 2024.

["El Congreso de Perú Amenaza a la Institución que Supervisa a los Jueces y Fiscales."](#) El País, 2 Mar. 2024.

["El Sistema Judicial Está Obsesionado con Tumbiar la Democracia en Guatemala."](#) El País, 29 Julio 2024.

["Fiscal de Honduras Fue Electo sin Ninguna Transparencia."](#) Diario El País, 30 Enero. 2024.

Global State of Democracy Initiative. ["The Global State of Democracy 2024."](#) International IDEA, 2024.

["Guatemala, Perú y Uruguay Experimentan Declive en la Democracia, Según Informe Mundial."](#) Voice of America, 17 Sept. 2024

["La OEA Denuncia la 'Aberrante Manipulación' de las Elecciones de Venezuela en un 'Proceso sin Garantías'."](#) El País, 30 Julio 2024.

Maldonado, Carlos S. ["The Populist Threat: How Bukele and Milei Undermine Democratic Progress in Latin America."](#) El País, 7 Mar. 2024.

["Mexico's Senate Approves a Contentious Judicial Overhaul after Protesters Storm the Chamber."](#) AP News, 12 Sept. 2024.

Peñaranda U, Raul. ["Bolivia Is a Warning for Mexico's Judicial Reform."](#) Americas Quarterly, 10 Sept. 2024.

["Tribunal Rechaza Referéndum Impulsado por Gobierno para Reformar Contraloría en Costa Rica."](#) Infobae, 31 Dec. 2024.

3 Crecimiento de la influencia de la economía ilegal y el crimen organizado

Abi-Habib, Maria. ["How a Tourist Paradise Became a Drug-Trafficking Magnet."](#) The New York Times, 15 Sept. 2024.

Alvarado, Abel, David Culver y Barbara Arvanitidis. ["Ecuador is preparing for US forces, plans show, as Noboa calls for help battling gangs."](#) CNN. 27 Mar 2025

Austin, Anastasia. ["Ecuador's Kidnapping Epidemic, Told by a Survivor."](#) InSight Crime, 6 Sept. 2024.

Bisca, Paul M., et al. ["Violent Crime and Insecurity in Latin America and the Caribbean: A Macroeconomic Perspective."](#) International Monetary Fund, 11 Nov. 2024.

["Crimen organizado aumenta 4 veces costos de empresas, revelan FMI y BID."](#) Contramuro, 11 Nov. 2024.

Dammert, Lucia. ["Latin America's Security Crisis Is a Political Problem, Too."](#) Americas Quarterly, 10 Julio 2024.

Florez, Alicia, and Christopher Newton. ["How Rosario Became Argentina's Drug Violence Capital."](#) InSight Crime, 30 Enero. 2024.

Freeman, Will. ["Opinion: Organized Crime Threatens Latin America's Democracies and Fuels Migration. The U.S. Can Help."](#) Los Angeles Times, Enero 2, 2024.

["El Tren de Guayana avanza en los pueblos mineros del sur de Venezuela."](#) InSight Crime, 30 Sept. 2024.

["Las pérdidas debido a la delincuencia y el gasto de las empresas en seguridad se estiman en alrededor del 7 % de las ventas anuales."](#) La Hora, 12 Nov. 2024.

Newton, Christopher. ["4 Ways AI Is Shaping Organized Crime in Latin America."](#) InSight Crime, 26 Aug. 2024.

Newton, Christopher. ["Uruguay Faces Rising Threat From Organized Crime."](#) InSight Crime, 2 Oct. 2024,

Pérez-Vinent, Santiago M., et al. ["Los costos del crimen y la violencia: ampliación y actualización de las estimaciones para América Latina y el Caribe."](#) BID, Nov. 2024.

Phillips, Tom. ["Anger and Disgust in Mexico Over Beheading of Newly Sworn-in City Mayor."](#) The Guardian, 8 Oct. 2024.

Ramírez, María Fernanda. ["La minería de oro: un flagelo respaldado por el gobierno boliviano."](#) InSight Crime, 2 May 2024.

["Unbridled Crime Puts Latin American Democracy at Risk."](#) The Washington Post, 21 Oct. 2024.

Referencias

4 Mayores presiones para implementar políticas redistributivas e intervencionistas.

Ayres, Marcela. "Brazil's Finance Minister, Congress Leaders Seek to Calm Markets on Tax Change Concerns." Reuters, 30 Nov. 2024.

"Crean en Dominicana empresa minera de capital único estatal." El País CR, 20 agosto 2024.

De la Fuente, Antonieta. "El Gobierno de Boric se prepara para reimpulsar el pacto fiscal y la reforma de pensiones." El País, 29 Feb. 2024.

Hernandez Bonilla, Juan Miguel. "Las intervenciones de Petro a las EPS, el principio del fin del sistema de salud conocido." El País, 7 Apr. 2024.

"Bukele dice que la Fiscalía investiga 'cobros excesivos' de energía en El Salvador." Swissinfo.ch, 15 Junio 2024.

"México nacionaliza productor de sal ESSA y compra participación de Mitsubishi." Minería en Línea, febrero 2024.

Millard, Peter, and Sergio Mendoza. "Cómo una serie de errores arruinó una historia de éxito socialista en América Latina." Bloomberg Línea, 14 Oct. 2024.

"Nayib Bukele le declara 'la guerra' a quien suba los precios a los alimentos en El Salvador: ¿qué les puede llegar a pasar?" El Tiempo, 10 Julio 2024.

"Petro convierte en ley reforma al sistema de pensiones e insta a 'luchar' contra futuras demandas." AP, 16 Julio 2024.

Saldaña, Steve. "México cancela las masivas concesiones de litio para baterías de autos eléctricos y China ha dado el paso obvio: demandar." Xataka México, 25 de junio 2024.

Squires, Scott. "México avala reforma que eleva control estatal sobre Pemex y CFE." Bloomberg, 17 Oct. 2024

Suárez, Karina. "La minera china Ganfeng Lithium inicia un arbitraje contra México por la cancelación de sus concesiones de litio." El País, 25 junio 2024.

Suárez, Karina. "López Obrador declara como área natural protegida los terrenos en pugna con la minera estadounidense Vulcan Materials." El País, 24 septiembre 2024.

Zarco, Jorge. "Pemex y CFE de 'empresas productivas del Estado' a 'empresas públicas del Estado'." PV Magazine México, 15 octubre 2024.

5 Mayor influencia del ecosistema global de información en el comportamiento y percepciones de las grandes mayorías.

Bolivia Verifica. "Muertes Falsas, una Táctica Cada Vez Más Usada por los Desinformantes en Bolivia." 3 Dec. 2024.

Capeluto, Matías. "Las Fake News Tiñeron las Elecciones Mexicanas." Perfil, 14 Junio 2024

Digital News Report 2024, Reuters Institute

Ecker, Ullrich, et al. "Misinformation Poses a Bigger Threat to Democracy Than You Might Think." Nature.

Melo, María Florencia. "La Desinformación en Latinoamérica, un Desafío Cotidiano." Statista, 24 Enero. 2024.

Murillo, Álvaro. "Uno de Cada Tres No Confía en su Capacidad para Detectar Noticias Falsas." Semanario Universidad, 20 Nov. 2024.

Nagarajan, Ameya. "How the Maduro Government Pays to Promote Propaganda and Disinformation in Venezuela." Global Voices, 10 Apr. 2024.

OECD. "Hechos Frente a Falsedades: Fortaleciendo la Democracia a Través de la Integridad de la Información", 2 May 2024.

Osborn, Catherine. "Why Latin Americans Are Losing Trust in the News." Foreign Policy, 21 June 2024.

Osorio, Camila. "Petro y el Alto Costo de un 'Trino en Falso': Los Tropiezos del Presidente en Twitter." El País, 19 May 2023.

Portillo, Denni. "El Salvador es Visto como Ejemplo en Desinformación." La Prensa Gráfica, 20 Sept. 2024.

Probox. "TikTokers de la Patria: La Nueva Tropa Digital del Chavismo." 10 Dec. 2024.

"Sheinbaum Retoma Posturas de AMLO con la Prensa y Lanza un 'Detector' de Noticias Falsas." France 24, 10 Oct. 2024.

Stott, Michael, and Michael Pooler. "Brazil Judge Who Battled Elon Musk Says Social Media Poses Risk to Democracy." Financial Times, Dec. 2024.

Ulchur-Rota, Ivan. "When Chaos Erupted in Ecuador, Disinformation Followed." The New York Times, 25 Jan. 2024

6 Aumento del fenómeno migratorio en la región.

Angulo, Jazmine. "Chile busca restringir ingreso de migrantes de 13 países, incluyendo Perú, Venezuela y Colombia." Infobae, 24 Julio 2024.

Carvalho, Daniel. "Inundaciones en Brasil desplazan a 600.000 personas: la última migración climática masiva del mundo." Bloomberg Línea, 1 Junio 2024.

Costa Rica Reports Terror Links in Growing Migration Crisis. The Tico Times, 30 Nov. 2024.

"Fewer Migrants, Greater Danger: The Impact of 2024's Crackdowns". WOLA.

Freeman, Will, Steven Holmes, and Sabine Baumgartner. "Why Six Countries Account for Most Migrants at the U.S.-Mexico Border." Council on Foreign Relations, 9 Julio 2024.

Freeman, Will. "Peru's Brewing Migration Storm." Americas Quarterly, 1 Abril 2024.

"La migración de niños, niñas y adolescentes a través del Darién registra un aumento del 40 por ciento en lo que va de año." Unicef, 15 Mayo 2024.

"La migración en Ecuador: un camino de dos vías." Expansión, 17 Enero. 2024.

López, Italia. "Gobierno de Sheinbaum ampliará proyectos en la frontera con Guatemala para atender migración." Bloomberg Línea, 8 Nov. 2024.

Markham, Marley. "How Latin America's Organ Trafficking Industry Preys on Migration." InSight Crime, 1 Ago. 2024.

Mejia-Mantilla, Carolina, and Stephanie González Rubio. "Un viaje a través de las fronteras: entender la migración en Centroamérica." Banco Mundial Blogs, 18 Enero. 2024.

Miranda Aburto, Wilfredo. "Daniel Ortega hace de Managua una puerta de entrada a la migración irregular hacia Estados Unidos." El País, 19 Junio 2024.

Palacios, Claudia, and Antonio Fuentes. "El 'nuevo El Salvador' también es un país expulsor de migrantes." Plaza Pública.

Palacios, Katherine. "Brasil implementa nuevas restricciones de entrada para controlar la migración." America Malls & Retail, 22 Ago. 2024.

Rachabrun, Marcelo. "Bolivia está al borde de una crisis y Perú se prepara para una posible ola migratoria." Bloomberg Línea, 12 Nov. 2024.

Saavedra, Frank. "Llegan más venezolanos a Colombia: el flujo creció un 40% en agosto, según Migración Colombia." Infobae, 19 Sept. 2024,

Simancas, Jorge Vaquero. "Violence, Extortion, and Regret. This Is What Migrating 3,000 Miles from Bolivia to Mexico Is Like." El País, 18 Dic. 2023.

"Un nuevo éxodo venezolano eleva 51% los cruces al Tapón del Darién." Bloomberg Línea, 11 Oct. 2024.

Venezuelan Migrants Drive USD 529.1M Boost to Colombia's Economy: IOM Study. IOM UN Migration, 25 Abril. 2024.

"World Migration Report 2024". IOM UN Migration.

REPORTE

TENDENCIAS

Latinoamérica

2025



Washington D.C. • Miami • Bogotá • Caracas